



แบบรายงานการจัดการความรู้
มหาวิทยาลัยรังสิต

ชื่อประเด็นความรู้ การบริหารงานแบบจิ๋วแต่แจ๋ว (Small is Beautiful)

ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/ ประเด็นการจัดการความรู้

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> การเรียนการสอนและการผลิตบัณฑิต | <input type="checkbox"/> วิจัย / นวัตกรรม |
| <input type="checkbox"/> ศิลปวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม | <input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ |
| <input type="checkbox"/> ภาพลักษณ์ / ชื่อเสียงขององค์กร | <input type="checkbox"/> ความเป็นนานาชาติ |

ข้อมูลของผู้จัดทำโครงการ/ ผู้ให้ความรู้

ชื่อ-นามสกุล ผศ. อานนท์ ภัคติวังค์

รหัสบุคลากร [2922025](#) คณะรัฐศาสตร์

1. Basic principle reported, Concept applications formulated – PLAN

หลักการและเหตุผล / ความสำคัญ / ประเด็นปัญหา *

ในการบริหารงานองค์กรสมัยใหม่ มีแนวคิดล่าสุดที่เรียกว่า “การบริหารงานที่เป็นเลิศ” (Smart Organization) โดยมีความหมายว่า ในการบริหารองค์กรให้ประสบความสำเร็จนั้น องค์กรนั้น จะต้องมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ กล่าวคือ สามารถทำงานได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในเวลาที่รวดเร็วหรือกำหนดไว้ ภายใต้การใช้ทรัพยากรการบริหารที่เหมาะสมหรือน้อยกว่าองค์กรอื่นๆในเรื่องเดียวกัน เช่น ใช้งบประมาณน้อย ใช้กำลังคนน้อย และใช้วัสดุอุปกรณ์หรือพื้นที่การทำงานที่ไม่มาก สามารถนำมาเป็นตัวอย่างที่ดี (Best Practices) และสร้างชื่อเสียงให้องค์กรได้

ความรู้ที่เป็นประเด็นสำคัญที่นำมาใช้

องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการพัฒนาองค์กร คือ แนวคิดเรื่อง “องค์กรเล็กที่มีประสิทธิภาพ” ภายใต้คำขวัญที่ว่า “จิ๋วแต่แจ๋ว” (Small is Beautiful) กล่าวคือ การดำเนินการในเรื่องใดๆ ไม่จำเป็นต้องเป็นองค์กรขนาดใหญ่ แต่สามารถมีผลงานได้เท่าเทียมกับองค์กรขนาดใหญ่กว่า นำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารงาน โดยอาศัยการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การวางแผน และนโยบายที่เหมาะสม

ประเภทของความรู้และที่มาของความรู้

ความรู้แบบชัดแจ้ง (Explicit Knowledge)

ความรู้จากคลังความรู้ของเว็บไซต์ระบบการจัดการความรู้ KM Rangsit University

(<http://lc.rsu.ac.th/km/Knowledgebase>)

เจ้าของความรู้/สังกัด _____

อื่น ๆ (โปรดระบุ) แนวคิดทางเศรษฐศาสตร์การพัฒนา (Economic Development) ของ E.F.

Schumacher นักเศรษฐศาสตร์ชาวเยอรมัน ในปี ค.ศ. 1973 และมีการเผยแพร่ในในวงวิชาการอย่างแพร่หลาย

ความรู้ที่ฝังลึกอยู่ในตัวคน (Tacit Knowledge)

เจ้าของความรู้/สังกัด _____

อื่น ๆ (ระบุ) _____

วิธีการดำเนินการ *

1. คณะรัฐศาสตร์มีการกำหนดนโยบายและแผนงานสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ภายใต้ข้อจำกัดของคณะในด้านต่างๆ

2. คณะรัฐศาสตร์นำนโยบายไปปฏิบัติผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ภายใต้แนวคิดข้างต้น

3. คณะรัฐศาสตร์มีการตรวจสอบ ติดตามผล และประเมินผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริการคณะร่วมกับอาจารย์และเจ้าหน้าที่สายสนับสนุน

4. คณะรัฐศาสตร์มีการปรับปรุงการบริการงานจากการดำเนินการในเรื่องต่างๆในปีที่ผ่านมา

2. Prototype testing in an operational environment - DO

ผลการดำเนินการ การนำไปใช้ หรือการลงมือปฏิบัติจริง อุปสรรคหรือปัญหาในการทำงาน *

1. การดำเนินการในด้านต่างๆ โดยใช้งบประมาณ กำลังคนที่ไม่มาก และประสบความสำเร็จ

2. คณะรัฐศาสตร์เป็นคณะที่เล็กในแง่กำลังคนและงบประมาณ แต่ประสบความสำเร็จในแง่ยอดนักศึกษาใหม่ที่เพิ่มมากขึ้นตามลำดับในสามปีที่ผ่านมา 2563-2565
3. หากสนับสนุนในด้านขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรของคณะมากขึ้นจะเพิ่มประสิทธิภาพได้มากยิ่งขึ้น

3. Proven through successful mission operation, Objectives and Key Results for Knowledge Management - CHECK

การตรวจสอบผลการดำเนินการ การนำเสนอประสบการณ์การนำไปใช้ สรุปลงและอภิปรายผล บทสรุปความรู้หรือความรู้ที่ค้นพบใหม่ *

1. คณะรัฐศาสตร์มีคณะกรรมการดำเนินการในด้านต่างๆ แยกย่อยตามภารกิจ ตรวจสอบการดำเนินงาน
2. คณะรัฐศาสตร์ในภาพรวมมีคณะกรรมการประกันคุณภาพตรวจสอบการดำเนินการตามองค์ประกอบต่างๆ
3. คณะรัฐศาสตร์ใช้ที่ประชุมคณะในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการบริหารงานและดำเนินการในเรื่องต่างๆ อันเป็นผลลัพธ์ที่ได้จากการประกันคุณภาพ เพื่อแก้ไขปรับปรุงและเสนอแนวคิดใหม่ๆ

4. Objectives and Key Results for Knowledge Management - ACT

ข้อเสนอแนะในการดำเนินการในอนาคต หรือการดำเนินการเพื่อสามารถนำไปสู่การเป็น Good Practice *

คณะรัฐศาสตร์จะยึดถือการดำเนินการบริหารและดำเนินการตามพันธกิจต่างๆ ภายใต้แนวคิด “การบริหารงานแบบจิวแต่แจ๋ว” เพื่อนำไปสู่ “การบริหารงานที่เป็นเลิศ” ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2564-2569) ทั้งนี้คณะรัฐศาสตร์ต้องปรับตัวตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ จำนวนอาจารย์ประจำที่มีแนวโน้มลดในขณะที่จำนวนนักศึกษาใหม่มีจำนวนมากขึ้น ตลอดจนการเปิดสอนในหลักสูตรระดับปริญญาเอกในอนาคต

* ข้อมูลบางส่วนสามารถนำมาจากแบบฟอร์มรายงานการดำเนินโครงการของสำนักงานวางแผนได้ ในกรณีที่โครงการที่ดำเนินการมีประเด็นความรู้ที่สำคัญซึ่งนำมาใช้ในโครงการ